

CATÁLOGO DE PROYECTOS

1. Proyecto y número SIP
TRANSFERENCIA Y APRENDIZAJE DE POLÍTICAS” SIP 20241259
2. Objetivo, metodología, hallazgos, conclusiones (200 a 250 palabras)
 - a. **Objetivo:**
Analizar casos de transferencia de políticas para obtener lecciones sobre el tipo, el procedimiento, el contexto y el resultado.
 - b. **Metodología:**
El enfoque son las teorías de la transferencia de políticas públicas y el aprendizaje obtenido en el proceso.
 - c. **Hallazgos:**
Aún sin redactar
 - d. **Conclusiones:**
Aún sin redactar
3. Financiamiento
 - a. ¿Qué convocatoria financió? ¿interna o externa?
Convocatoria para Proyectos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico 2024, IPN
4. Resultados de investigación (los 3 principales productos)
 - a. capítulo de libro Lara Christian, Herrera Pablo, Méndez Benjamín (2024). Valores ciudadanos, deporte y capacidades de la OSC Natlik. En: Isunza Georgina, Cruz Fermín, Méndez Benjamín (Coords.). Facetas y experiencias de innovación y desarrollo local. Ed Porrúa. ISBN 978-607-8859-88-7.
 - b. Para entregar a la comunidad los resultados obtenidos se realizó una jornada en donde estudiantes de las Maestrías en Economía y Gestión Municipal (MEGM), del Doctorado en Innovación en Ambientes Locales (DIAL) así como profesores de ambos Posgrados (24 personas) realizaron una visita a los espacios públicos rescatados por Natlik, A. C. donde se realizan actividades deportivas y después fueron testigos de la exposición de resultados ante padres de familia, niños e integrantes de Natlik.
5. Aliados estratégicos
 - a. Nacionales o internacionales
Nacionales. OSC Natlik, A. C.
6. Impacto social (100 palabras)
 - a. Valor Social del proyecto
El Proyecto estudia la transferencia de una modelo de intervención en Natlik, que atiende un problema social y genera valor social. Esta OSC implanta modelos de atención a población marginada con recursos que obtiene de organizaciones internacionales.
 - b. Efecto en la sociedad y el medio ambiente
Se examinan los resultados de acciones del modelo de intervención. Específicamente se analizó si la práctica del rugby en su Programa “El juego que inspira” genera en niños que lo practican cuatro valores cívicos: respeto, tolerancia, solidaridad y empatía.
 - c. Incidencia a corto, medio y largo plazo
En el corto plazo, el proyecto incluyó el estudio de capacidades de la Organización Natlik, A. C. Al entregarles el estudio, ellos pueden acreditar ante

sus sponsors que han logrado formar capacidades analíticas, operativas y estratégicas. Con ello, buscarán mayor apoyo.

En el mediano o largo plazo, no es posible atisbar en este estudio de caso.

1. Proyecto y número SIP

APRENDIZAJES EN LA GESTIÓN DE COVID-19 SIP 20230695

2. Objetivo, metodología, hallazgos, conclusiones (200 a 250 palabras)

Objetivo:

Establecer las principales enseñanzas en políticas públicas que pueden extraerse de la crisis originada por la pandemia del covid-19 en diferentes niveles de gobierno.

Metodología:

El proyecto de investigación tiene un carácter mixto en su metodología, aunque es justo reconocer que los elementos cualitativos han tenido el mayor peso. Se elaboraron gráficas y cuadros a partir de las bases de datos disponibles. Tuvo mayor relevancia el manejo de información cualitativa, como las medidas adoptadas por diversos países y su nivel de aceptación o las manifestaciones de protesta, choques de jóvenes con la policía, los actos de desobediencia civil que revelan pérdida de legitimidad de un gobierno. Al preparar un cuadro con apreciaciones cualitativas la revisión de artículos científicos, notas periodísticas, blogs, pláticas con colegas, recorridos, conversaciones en zoom y otros recursos permiten asignar una categoría.

Hallazgos y Conclusiones:

Varias valiosas conclusiones se han extraído. Algunas de ellas tienen validez mundial. Otras van dirigidas a la región de América Latina. Un tercer grupo tienen como destinatario los gobiernos de México y sus ciudadanos.

La mayor enseñanza de la crisis de covid-19 es que el sistema de salud debe ser operado por el gobierno, pues este es el único agente cuya responsabilidad para cumplir la misión en momentos críticos, puede rebasar criterios de rentabilidad económica. El único que puede distribuir insumos de emergencia gratuitos sin discriminación económica o racial en una crisis, como lo mostró la distribución de vacunas en esta pandemia.

Lo ideal es la existencia de un Sistema Único de Salud (SUS), como en Brasil, institución que evitó una catástrofe. En México, la emergencia obligó a romper la histórica derechohabencia entre pacientes IMSS, ISSSTE, Hospitales de las Fuerzas Armadas y aquellos sin derechohabencia. Los mecanismos emergentes de coordinación surgieron al calor de la pandemia y permitieron atisbar las bondades y las dificultades de un SUS en México. En este campo, el debate es sobre las ventajas y desventajas de la descentralización y la recentralización. En casi todos los países existe un sistema privado, el cual debe estar fuertemente regulado por el gobierno en cualquier país. La experiencia mostró los beneficios de un sistema privado que opere con calidad.

Cuando existe más de un subsistema, el reto mayor es la coordinación para atender eficientemente los problemas. Este problema es un debate clásico en la administración pública contemporánea.

En su origen, la pandemia fue una crisis de salud, pero como consecuencia de las medidas adoptadas por los gobiernos en diferentes países y su inédita duración, paulatinamente se convirtió en un problema social, cuyas manifestaciones estuvieron en un abanico que va desde grandes protestas sociales por el hartazgo y/o la represión, al mayor empobrecimiento de millones de personas que perdieron el empleo.

En el nivel regional, probablemente la mejor lección aprendida es que se debe buscar la autosuficiencia sanitaria, especialmente en rubros como vacunas, estudios de enfermedades

propias de estos países y en estimular el registro de medicamentos fabricados conforme a rigurosas normas por empresas locales.

En México tiene relevancia examinar la redistribución de las competencias en materia de salud entre los tres niveles de gobierno. Hoy los municipios no tienen ninguna y probablemente pueden ser un valioso aliado en momentos de crisis, aprovechando su mayor ventaja que es la cercanía con la población. Un esquema de gobernanza multinivel podría ser una alternativa.

A nivel ciudadano, fue posible observar en la inmensa mayoría de la población mexicana una disposición a atender las disposiciones generales como uso de cubrebocas, mantener sana distancia, acudir a vacunarse. Al inicio de la pandemia, el llamado a mantenerse en casa fue atendido para cerca de 80 millones de personas. Al intentar explicarlo, existen al menos dos factores. El primero es la memoria por el VIRUS H1n1, que ocasionó una pandemia de gripe en 2009-2010, en donde México fue uno de los pocos países afectados, de manera que muchos jóvenes adultos fueron niños en ese momento vivieron un pequeño confinamiento de poco más de un mes en que las escuelas cerraron. Ahí aprendieron las bondades del uso del cubrebocas y de mantener sana distancia interpersonal. El segundo es el estilo de liderazgo del gobierno federal que pocos meses antes había ganado con amplitud las elecciones y tuvo el tacto de informar, pedir colaboración y evitar las medidas represivas.

3. Financiamiento

a. ¿Qué convocatoria financió? ¿interna o externa?

Convocatoria para Proyectos de Investigación Científica y Desarrollo Tecnológico 2023, IPN

4. Resultados de investigación

a. En el año 2023 fueron publicados tres artículos sobre la serie gestión de covid-19, un libro sobre Presupuesto Participativo, un capítulo de libro sobre aprendizaje de políticas y un artículo más sobre Presupuesto Participativo. Las referencias son las siguientes:

- Culebro Jorge, Méndez Benjamín, Cruz Pablo (2023). Gestión de crisis y COVID-19 en la respuesta del gobierno mexicano. Instrumentos de coordinación en los gobiernos subnacionales. Revista de Gestión Pública, Vol XII Núm 1 enero-junio pp 47-65 ISSN: 0719-1839 <https://doi.org/10.22370/RGP.2023.12.1.3672>
<https://revistas.uv.cl/index.php/rgp/article/view/3672/3870>
- Cruz Pablo & Méndez Benjamín (2023) Covid-19, aprendizaje en tres gobiernos subnacionales de México. Revista Digital de Estudios Organizacionales Núm. 03, julio-diciembre 2023, 117-135. ISSN: 2992-7145. https://ux.edu.mx/wp-content/uploads/2023/09/Articulo-6_-N3.pdf
- Cruz Pablo, Méndez Benjamín, Culebro Jorge (2023) Crisis management and public policies. The trend toward regulatory practices in some countries. Revista de Direito da Cidade, 15 (1) ISSN 2317-7721 <https://doi.org/10.12957/rdc.2023.73107> <https://www.e-publicacoes.uerj.br/index.php/rdc/article/view/73107>
- Méndez Benjamín, Pérez Jorge, Ochoa Cuauhtémoc (2023) (Coords.). Problemas y propuestas para mejorar el Presupuesto Participativo en la Ciudad de México. Ed. Porrúa. ISBN 978-607-8859-67-2. <https://maporrúa.com.mx/product/problemas-y-propuestas-para-mejorar-el-presupuesto-participativo-en-la-ciudad-de-mexico/>

Este libro contiene cinco capítulos donde el autor de este informe es coautor:

Méndez Benjamín, Pérez Jorge, Ochoa Cuauhtémoc (2023). Introducción. En: Méndez Benjamín, Pérez Jorge, Ochoa Cuauhtémoc (Coords.). Problemas y propuestas para mejorar el Presupuesto Participativo en la Ciudad de México. Ed. Porrúa. ISBN 978-607-8859-67-2.

Méndez Janeth, Méndez Benjamín, Culebro, Jorge (2023). Propuesta para mejorar la coordinación en el Presupuesto Participativo en la ciudad de México. En: Méndez Benjamín, Pérez Jorge, Ochoa Cuauhtémoc (Coords.). Problemas y propuestas para mejorar el Presupuesto Participativo en la Ciudad de México. Ed. Porrúa. ISBN 978-607-8859-67-2.

Maldonado José, Ochoa Cuauhtémoc, Méndez Benjamín (2023). Como mejorar el Presupuesto Participativo de la ciudad de México estimulando el empoderamiento ciudadano. En: Méndez Benjamín, Pérez Jorge, Ochoa Cuauhtémoc (Coords.). Problemas y propuestas para mejorar el Presupuesto Participativo en la Ciudad de México. Ed. Porrúa. ISBN

Méndez Benjamín, Méndez Janeth, Maldonado José, Aretia Pablo (2023.) Una propuesta integral de mejora del Presupuesto Participativo de la ciudad de México. En: Méndez Benjamín, Pérez Jorge, Ochoa Cuauhtémoc (Coords.). Problemas y propuestas para mejorar el Presupuesto Participativo en la Ciudad de México. Ed. Porrúa. ISBN 978-607-8859-67-2.

Ochoa Cuauhtémoc, Maldonado José, Méndez Benjamín. Vicisitudes en el empoderamiento de líderes ciudadanos en el Presupuesto Participativo de la ciudad de México (2023). Méndez Benjamín, Pérez Jorge, Ochoa Cuauhtémoc (Coords.). Problemas y propuestas para mejorar el Presupuesto Participativo en la Ciudad de México. Ed. Porrúa. ISBN

- Flores, Hesli & Méndez, Benjamín (2023). Lecciones aprendidas en un programa social en Puebla. En: De la Vega Sergio & Sáenz Hada (Coords) Volumen VI Desigualdad regional y empobrecimiento. Gestión de los territorios con inclusión social. Ed. Universidad Nacional Autónoma de México, México. ISBN 978-607-30-8309-6

- Ochoa Cuauhtémoc, Méndez Benjamín, Maldonado José (2023) Presupuesto participativo y empoderamiento ciudadano en la Ciudad de México. Sociológica año 38, número 107 ISSN 2007-8358. <http://www.sociologicamexico.azc.uam.mx/index.php/Sociologica/issue/view/115>

5. Aliados estratégicos

a. Dr. Jorge Culebro Moreno, Universidad Autónoma Metropolitana, unidad Cuajimalpa

Dr. Pablo Armando Cruz Hernández, Colegio Mexiquense

Dr. Cuauhtémoc Ochoa Tinoco, Universidad Autónoma de la Ciudad de México

Dr. Jorge Alberto Pérez Cruz, Universidad Autónoma de Tamaulipas.

7. Impacto social (100 palabras)

a. Valor Social del proyecto

El estudio de la crisis del COVID-19 en ángulos como el aprendizaje de políticas permite reflexionar en las acciones gubernamentales, en el comportamiento ciudadano ante una crisis y ante las indicaciones de un gobierno, por lo que se refiere a su legitimidad.

b. Efecto en la sociedad y el medio ambiente

Las conclusiones permiten examinar el avance y los obstáculos a vencer en la línea de integrar un Sistema Único de Salud en México.

c. Incidencia a corto, medio y largo plazo

En el corto plazo no se aprecian efectos de relevancia. En el mediano y largo plazo, se ha contribuido al análisis de políticas públicas de gran trascendencia para el país.